



ENTREPRISES



LES DÉCIDEURS

PAR Carole Bellemare avec Amaury Bucco

www.lefigaro.fr/decideurs

Bruno Mettling, le transformateur d'Orange, lance le cabinet RH Topics

Bruno Mettling est un fidèle. Lorsqu'il a été décoré de la Légion d'honneur, il n'a pas hésité à mentionner ses « parrains » : Daniel Bouton et Dominique Strauss Kahn; même s'il confie ne plus guère les voir aujourd'hui... Fidèle aussi à ses dadas: le numérique, le capital humain, le dialogue social. Pour lui, dans un monde en transformation, « *il n'y a pas de performance économique sans performance sociale et pas de performance sociale durable sans performance économique* ». Un homme de convictions aussi.

Une task force inédite

Pour mieux accompagner les entreprises en mutation, le Lyonnais de 60 ans, qui a accompagné la transformation d'Orange auprès de Stéphane Richard, comme DGA, DRH et « M. Afrique et Moyen-Orient », crée sa petite entreprise: le cabinet de conseil en stratégie de transformation interne Topics. Cela avec deux partenaires de poids: Havas et le courtier en assurances Siaci Saint Honoré, actionnaires à 50 % et 25 %. « *Le modèle est original, je ne crois aux perspectives des grandes structures* », lance l'ex-animal de grands groupes (La Poste, BPCE...) qui veut donc rivaliser sur ce marché de la transformation

numérique et sociale avec les Deloitte, Bain et autres McKinsey.

Mais à ses yeux, le profil de son équipe, tous des hommes et des femmes de terrain expérimentés, constitue un avantage concurrentiel certain et une task force inédite. Installés au siège de Siaci Saint Honoré, ils seront une dizaine à l'œuvre dès le 1^{er} novembre: Stéphanie Foäche (ex-BNP Paribas), Jean-François Colin (ex-Air France), Pierre Beretti (ex-Alcatel, Thales), Ziryeb Marouf (Observatoire des RSE), mais aussi des syndicalistes. Le tout en s'appuyant sur les forces des actionnaires et un réseau de start-up partenaires. « *On a tous pratiqué en entreprise des transformations réussies* », pointe l'inspecteur des finances qui reste président non exécutif d'Orange OMEA. Chez Havas, voilà plus de cinq ans que Stéphane Fouks et Yannick Bolloré voulaient faire affaire avec Bruno Mettling. Et chez Siaci, Pierre Donnersberg, que l'ex-auteur du rapport El Khomri sur le numérique et le travail connaît bien aussi, avait déjà investi dans le conseil RH. De quoi lancer ce nouveau défi. « *Je fais évoluer ma vie* », dit simplement le catholique pratiquant, fils de professeur de philosophie, qui dans sa jeunesse voulait être prêtre ou avocat. Dans le Loir-et-Cher, cet ex-fan de tennis s'est aussi converti à la marche nordique. Un autre moyen de recharger ses batteries. **C. B.**